

# Planificación estratégica y dirección por objetivos

**Duración:** 29 horas.

**Modalidad:** online

## Contenidos

- **1. Visión y Análisis Estratégico**
  - Visión y Análisis Estratégico
  - La Misión
  - Visión Compartida
  - Visión Compartida II
- **2. El establecimiento de planes y objetivos**
  - El establecimiento de planes y objetivos
  - Estrategias y Plan Operativo
  - El control de la planificación
  - Establecimiento de Objetivos (I)
  - Establecimiento de Objetivos (II)
  - Métodos para el establecimiento de objetivos
  - Objetivos generales y objetivos concretos
  - Características que deben tener los objetivos
  - Fijar objetivos realistas y motivadores
  - Clasificación de Objetivos- Resultado
  - Objetivos de Realización (I)
  - Objetivos de Realización (II)
  - Objetivos de Realización (III)

- Objetivos de Largo Plazo
- Objetivos Intermedios
- Objetivos a Corto Plazo
- Fijar retos motivadores
- Actividad: Cómo fijar los objetivos. Lecciones desde el Deporte de Alto Rendimiento – Pep Marí
- Caso práctico 1
- **3. El Proceso de la Planificación Eficaz**
  - El Proceso de la Planificación Eficaz
  - La Planificación eficaz
  - Naturaleza de la planificación y de los planes
  - Etapas de la formulación de un plan
  - Errores y fallos en la formulación de planes
  - El proceso de planificación estratégica
  - Plan Estratégico
  - Plan Estratégico II
- **4. Análisis Estratégico. Análisis Competencial de la Empresa**
  - Análisis Estratégico. Análisis Competencial de la Empresa
  - Concepto de dirección estratégica
  - Análisis estratégico: Análisis competencial de la empresa I
  - Técnicas de escenario
  - Ejes Estratégicos
  - Amenaza de potenciales competidores
  - Barreras de Entrada y Barreras de Salida
  - Barreras de entrada y/o salida existentes
  - Análisis DAFO
  - Análisis DAFO II
  - Caso práctico 2

- Actividad: El Caso de Dell
- Actividad: La capacidad de diseñar estrategias ganadoras
- **5. Seguimiento Estratégico. El cuadro de mando**
  - Seguimiento Estratégico. El cuadro de mando
  - Elementos de un Cuadro de Mando
  - Elementos de un Cuadro de Mando II
  - Elementos de un Cuadro de Mando III
  - Introducción al Cuadro de Mando Integral
  - El Cuadro de Mandos Integral
  - El Cuadro de Mandos Integral II
  - El Cuadro de Mandos Integral Versus El Cuadro de Mando Tradicional
  - Perspectivas del Cuadro de Mando Integral
  - Perspectiva Financiera del Cuadro de Mando Integral
  - Perspectiva de Clientes del Cuadro de Mando Integral
  - Perspectiva de Clientes del Cuadro de Mando Integral II
  - Perspectiva de los Procesos Internos del Cuadro de Mando Integral
  - Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento del Cuadro de Mando Integral
  - Consejos para la Implementación del Cuadro de Mando Integral
- **6. Despedida**
  - Despedida
- **7. Test Final**
  - Test Final
- **8. Documentación**
  - Documentación